



BOOK 1

**PUBLIC-PRIVATE PARTENRSHIP
PROJECTS (PPP) IN AGRICULTURE
AGROPROCESSING AND AGRITECH**

January 2022



SUMMARY

1. INVESTMENT VEHICLE FOR AGRICULTURE VALUE CHAIN TRANSFORMATION	3
2. CÔTE D'IVOIRE AGRIBUSINESS FINANCE CORPORATION.....	5
3. DEVELOPMENT OF RURAL TRANSFORMATION CENTERS.....	6
4. AGRICULTURAL DEVELOPMENT PROJECT IN COTE D'IVOIRE.....	7
5. DEVELOPMENT OF A SPECIAL ECONOMIC ZONE FOR COCOA PROCESSING	11
6. DEVELOPMENT OF CASHEW PROCESSING AND EXPORT POLES	13
7. CREATION OF AN INTEGRATED INDUSTRIAL ZONE FOR THE PROCESSING OF NATURAL RUBBER PRODUCTS.....	14
8. RUBBER CENTER FOR EXCELLENCE	15
9. STRUCTURING PROJECT FOR INDUSTRIAL EXPORT SECTORS	16
10. DIGITIZING THE AGRICULTURE LANDSCAPE IN COTE D'IVOIRE (CODISA)	18
11. FICHE PROJET PAFIMA	19
12. FICHE PROJET PAFANA	22
13. FICHE PROJET PAFI-TRANSMAGIE: APPUI AU POOL PLANTEURS-INDUSTRIELS POUR LE FINANCEMENT DE LA TRANSFORMATION AGRO-INDUSTRIELLE ET L'EXPORTATION	25
14. FICHE PROJET : CONSTRUCTION DE DEPÔTS SPECIALISES AUX DIFFERENTS FRONTIERES TERRESTRES DE LA CÔTE D'IVOIRE	30
15. FICHE PROJET: CONSTRUCTION ET AMENAGEMENT D'UNE MAISON DES EXPORTATIONS DE CÔTE D'IVOIRE	33
16. PHASE 2 - PROJET INTÉGRÉ DE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE KARITÉ EN CÔTE D'IVOIRE_ PROJET EN PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ	36
17. DEVELOPPEMENT D'INFRASTRUCTURES DE STOCKAGE ET D'ENTREPOSAGE DE GRAINS EN COTE D'IVOIRE	38
18. PROJET INTEGRE DE DEVELOPPEMENT DE LA FILIERE MANGUE.....	39

**PRIME MINISTER OFFICE****1. INVESTMENT VEHICLE FOR AGRICULTURE VALUE CHAIN TRANSFORMATION**

GENERAL	
PROJECT CONDUCT STRUCTURE	Prime Minister Office
FOCAL POINT	Last name and first name: Mr. Koffi Georges Bolamo Title: Deputy Cabinet Director (Prime Minister Office) Telephone: + 225 27 20 31 50 00 E-mail : koffi.bolamo@presidence.ci / georges.bolamo@gmail.com
BACKGROUND AND RATIONALE	
Côte d'Ivoire leads the world in production and export of the cocoa beans, supplying 43.5% of cocoa produced in the world in 2020. Agriculture is a major economic engine in Côte d'Ivoire, contributing 28% to the GDP and 40% of the country's total exports in 2018. The sector grew at a rate of 7.4% in 2018. There is currently a potential to increase agriculture revenues by 60 to 80% by 2030 with the right combination of investments and reforms. The Investment Vehicle for Agriculture Value chain transformation is expected to increase agricultural productivity, value addition through increased processing, increase exports while creating inclusive and decent jobs.	
THE PROJECT'S OBJECTIVES	
<ul style="list-style-type: none"> - Increase agricultural productivity - Increase value addition through increased processing, - Increase exports - Create inclusive and decent jobs 	
PROJECT COMPONENTS	
<p>The deal involves 6 major projects:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Development of 7 agropoles • Development of an agricultural commodities exchange in Côte d'Ivoire • Development of digital platforms in agriculture value chains • creation of women-run semi-industrial factories for the processing of agricultural products • Construction of cocoa storage facilities in Abidjan and San-Pedro • Extension of the Seweke grinding plant 	
EXPECTED RESULTS	
<p>The project is expected to result in structural transformation in the agricultural sector in Côte d'Ivoire, through increased productivity and value addition, economic, social and institutional competitiveness, infrastructure development and efficiency, digital transformation and socioeconomic empowerment. The impact as projected by 2030, touches several socioeconomic indicators:</p> <p>Agricultural productivity</p> <ul style="list-style-type: none"> --Annual productivity for subsistence agriculture will increase by 7-9% between 2019 and 2030 --Annual production of pineapple and mango for processing will increase by 35% by 2030 <p>Food security</p> <ul style="list-style-type: none"> --Local demand for milled rice needs before will be fully covered by 2025 (100% vs. 79% in 2017) - 40% of the demand for fish will be covered by local fish farming (vs. ~ 1% in 2017) <p>Value addition</p> <ul style="list-style-type: none"> --80% of Ivorian cocoa will be sold under a label "origin: Côte d'Ivoire" or "sustainable" --70% of cashew will be processed locally by 2030 vs ~ 7% in 2017 <p>Environmental sustainability</p> <ul style="list-style-type: none"> --Restoration of 5M hectares of forest <p>Economic contribution</p> <ul style="list-style-type: none"> - + 1600 billion of trade balance (export or noun to imports) for the 5 major projects considered --Additional exports of processed cocoa and cashew nuts: + USD 3-4 billion --USD 250-400 Mn in additional income generated from the sale of processed fruit and food products <p>Job creation</p> <ul style="list-style-type: none"> --40-65k jobs created in the processing of cocoa, cashew, cassava and fruits 	
COST AND DURATION OF THE PROJECT	



<p>Estimated cost of the project</p>	<p>USD 03 - 04 trillion USD</p>															
<p>Other characteristics</p>	<p>Deal type: PPP & Fund Deal Stage: Capital Raising Key Stakeholders:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ministry of agriculture and rural development ▪ Government of Ivory Coast ▪ Ministry of women, families and children ▪ Transcao-CI ▪ Cocoa and coffee council <p>Investment / financing plan:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Equity: 0.9 - 1.2 billion USD ▪ Debt: 2.1 - 2.8 billion USD <p>Current financing gap: USD 03 - 04 trillion USD Deal Ask: USD 1.5 - 02 billion USD</p>															
<p>Key Deal Risk</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="558 716 997 747">Risk Description</th> <th data-bbox="997 716 1528 747">Mitigation plan</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="558 747 997 869">Disruptions due to the prevailing Coronavirus-related health crisis, future outbreaks</td> <td data-bbox="997 747 1528 869">The ongoing vaccination and current measures in place to limit the spread have been effective in ensuring continuity of economic activities</td> </tr> <tr> <td data-bbox="558 869 997 963">Timing risks: Delays could affect implementation and delivery</td> <td data-bbox="997 869 1528 963">Effective management systems will be set up to ensure efficiency throughout the implementation period and timely delivery</td> </tr> <tr> <td data-bbox="558 963 997 1058">Underbudgeting: Financial needs could be under-evaluated</td> <td data-bbox="997 963 1528 1058">Financial risks are taken into account and reasonable margins will be held to meet unforeseen financial needs</td> </tr> <tr> <td data-bbox="558 1058 997 1180">Unfulfilled deals: Signed deals may remain unfulfilled or fulfilled but with a delay, thus affecting implementation of the project</td> <td data-bbox="997 1058 1528 1180">A committee will be dedicated to following up each deal to ensure timely and effective fulfillment</td> </tr> <tr> <td data-bbox="558 1180 997 1499">Market risks: Fluctuations in global prices of agricultural products could compromise the commercial viability of components of the project</td> <td data-bbox="997 1180 1528 1499">Collaboration systems with local commodities market actors such as Transcao- ci will be set up to ensure stable prices in local markets and alignment with global prices</td> </tr> <tr> <td data-bbox="558 1499 997 1623">Environmental viability risk: Parts or the entire project could have a heavy environmental impact</td> <td data-bbox="997 1499 1528 1623">In the conception and implementation of all initiatives within the scope of the project, environmental risks are considered to ensure environmental sustainability</td> </tr> </tbody> </table>		Risk Description	Mitigation plan	Disruptions due to the prevailing Coronavirus-related health crisis, future outbreaks	The ongoing vaccination and current measures in place to limit the spread have been effective in ensuring continuity of economic activities	Timing risks: Delays could affect implementation and delivery	Effective management systems will be set up to ensure efficiency throughout the implementation period and timely delivery	Underbudgeting: Financial needs could be under-evaluated	Financial risks are taken into account and reasonable margins will be held to meet unforeseen financial needs	Unfulfilled deals: Signed deals may remain unfulfilled or fulfilled but with a delay, thus affecting implementation of the project	A committee will be dedicated to following up each deal to ensure timely and effective fulfillment	Market risks: Fluctuations in global prices of agricultural products could compromise the commercial viability of components of the project	Collaboration systems with local commodities market actors such as Transcao- ci will be set up to ensure stable prices in local markets and alignment with global prices	Environmental viability risk: Parts or the entire project could have a heavy environmental impact	In the conception and implementation of all initiatives within the scope of the project, environmental risks are considered to ensure environmental sustainability
Risk Description	Mitigation plan															
Disruptions due to the prevailing Coronavirus-related health crisis, future outbreaks	The ongoing vaccination and current measures in place to limit the spread have been effective in ensuring continuity of economic activities															
Timing risks: Delays could affect implementation and delivery	Effective management systems will be set up to ensure efficiency throughout the implementation period and timely delivery															
Underbudgeting: Financial needs could be under-evaluated	Financial risks are taken into account and reasonable margins will be held to meet unforeseen financial needs															
Unfulfilled deals: Signed deals may remain unfulfilled or fulfilled but with a delay, thus affecting implementation of the project	A committee will be dedicated to following up each deal to ensure timely and effective fulfillment															
Market risks: Fluctuations in global prices of agricultural products could compromise the commercial viability of components of the project	Collaboration systems with local commodities market actors such as Transcao- ci will be set up to ensure stable prices in local markets and alignment with global prices															
Environmental viability risk: Parts or the entire project could have a heavy environmental impact	In the conception and implementation of all initiatives within the scope of the project, environmental risks are considered to ensure environmental sustainability															
<p>Number of direct jobs forecast</p>	<p>40 to 60,000 jobs created</p>															

**PRIME MINISTER OFFICE**

2. CÔTE D'IVOIRE AGRIBUSINESS FINANCE CORPORATION	
GENERAL	
PROJECT CONDUCT STRUCTURE	Prime Minister Office
FOCAL POINT	Last name and first name: Mr. Koffi Georges Bolamo Title: Deputy Cabinet Director (Prime Minister Office) Telephone: + 225 27 20 31 50 00 E-mail : koffi.bolamo@presidence.ci / georges.bolamo@gmail.com
BACKGROUND AND RATIONALE	
<p>The agriculture and food sector represents the backbone of the Ivory Coast economy, accounting for close to 25% of the country's GDP and is the most sustainable pillar to accelerate growth and reduce poverty in this country</p> <p>However, despite its strategic importance to Côte d'Ivoire's development, the agriculture and food sector is structurally underfinanced with less than 10% of the commercial lending in the country going to this sector</p> <p>Ivory Coast Agribusiness Finance Corporation is set up as an innovative financial institution which will focus on the financing of agriculture and food companies in Côte d'Ivoire and West Africa</p> <p>The company's objective is to increase access to finance to agriculture and food companies in Côte d'Ivoire in order to accelerate the development of sustainable agriculture and improve farmers' incomes and lives in this country</p> <p>The company is led by a strong team of Ivorian and Asian principals who collectively have more than 50 years of global experience in the agriculture, food and finance sectors in Africa and Asia.</p>	
THE PROJECT'S OBJECTIVES	
The financing gap in the agriculture and food sector in Côte d'Ivoire is estimated at USD 2 billion per year and the company's objective is to provide minimum steady state financing of USD 200 million in order to help reduce the financing gap in the agriculture and food sector in Ivory Coast.	
PROJECT COMPONENTS	
<p>The sponsors will also leverage their business experience and network in Asia where the agrifinance sector is more developed and specialized agriculture lenders have demonstrated the viability of the business model</p> <p>The company will provide the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ structured financing solutions to the companies operating in the agriculture and food sector in Côte d'Ivoire by leveraging in its thorough understanding of the agricultural value chain and use of financial technologies capabilities ➤ a technical assistance / consulting unit in order to strengthen the operational, sustainability and financial capabilities of its clients 	
EXPECTED RESULTS	
<ul style="list-style-type: none"> • USD 200 million to USD 300 million of financing to the agribusiness and food sector in Côte d'Ivoire will develop the industrialization of this sector • Increased exports of processed cash crop products (cocoa, rubber, cashew) and reduced imports of food products as local agriculture and foods companies will have larger access to finance • Development and strengthening of Local Champions due to the combination of financing and technical assistance services • Increased youth and rural employment and farmers' incomes • ROI 15-20% 	
COST AND DURATION OF THE PROJECT	
Estimated cost of the project	USD20,000,000 of equity
Project duration	Overall duration: 2-years
Project location	Abidjan / San Pedro / Bouake
Number of direct jobs forecast	100 in 3 years

**PRIME MINISTER OFFICE****3. DEVELOPMENT OF RURAL TRANSFORMATION CENTERS**

GENERAL	
PROJECT CONDUCT STRUCTURE	Prime Minister Office
FOCAL POINT	Last name and first name: Mr. Koffi Georges Bolamo Title: Deputy Cabinet Director (Prime Minister Office) Telephone: + 225 27 20 31 50 00 E-mail : koffi.bolamo@presidence.ci / georges.bolamo@gmail.com
BACKGROUND AND RATIONALE	
<p>Côte d'Ivoire's rural population continues to lack access to key public services and are at risk of digital exclusion. Furthermore, the rural population faces low digital literacy rates and therefore excluded from accessing eGovernment services and eCommerce, and digital financial inclusion.</p> <p>The development of Rural Transformation Centers (RTCs) seeks for an adaptive re-use of existing / underutilized Government facilities into "one-stop shared service centers" to rapidly increase rural digital inclusion, access to finance, digital healthcare, digital government services, and e-commerce for the agriculture sector. Similar initiatives have been successfully adopted in Malaysia, China and India.</p> <p>The project will be a PPP initiative with the objective of deploying new digital services to the rural population, including:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rural internet connectivity - Telemedicine & health kiosks - E-commerce fulfillment centers to support SMEs and agri-focused businesses - eGov services - Digital literacy & entrepreneur training <p>Proposed 100 Rural Transformation Centers to be built / established</p>	
THE PROJECT'S OBJECTIVES	
Accelerate rural development via access to internet, improvement in digital inclusion, access to finance, digital healthcare, digital government services and e-commerce	
PROJECT COMPONENTS	
<ul style="list-style-type: none"> - Construction of 100 Rural Transformation Centers - Deployment of key digital-based services throughout the country 	
EXPECTED RESULTS	
<ul style="list-style-type: none"> - 100 RTCs established across rural Côte d'Ivoire. - Revenue generation estimated at USD300-500 million annually 	
COST AND DURATION OF THE PROJECT	
Estimated cost of the project	USD150,000,000
Project duration	Overall duration: 4-years
Project location	Nation-wide
Number of direct jobs forecast	3,000 in 4 years



MINISTRY OF STATE, MINISTRY OF AGRICULTURE AND RURAL DEVELOPMENT (MEMINADER)

4. AGRICULTURAL DEVELOPMENT PROJECT IN COTE D'IVOIRE

GENERAL	
CLIENT	Ministry of State, Ministry of Agriculture and Rural Development (MEMINADER)
PROJECT CONDUCT STRUCTURE	General Directorate of Planning, Statistics and Projects / MEMINADER
FOCAL POINT	Name and first name: Coulibaly Nouhoun Title: Managing Director E-mail: coul@n@yahoo.fr
BACKGROUND AND RATIONALE	
<p>Agriculture is one of the major pillars of the economy of Cote d'Ivoire. It contributes 35% of the country's GDP, feeds 56% of the working population and generates nearly 40% of export earnings. It is a very diversified sector which includes both food crops (rice, corn, yams, cassava, etc.) and cash crops (cocoa, coffee, oil palm, etc.).</p> <p>The Ivorian agricultural sector has considerable assets and significant potential. However, it still faces many weaknesses. This concerns in particular the weak structuring of professional agricultural organizations resulting in the ineffectiveness of cooperative societies. This represents a real brake for producers in terms of sufficient negotiating power to obtain quality inputs on the market, access to finance, and access to favorable marketing conditions.</p> <p>In addition, the low technicality of the peasants, the aging of the orchard of perennial crops, the difficulties of access to seeds, fertilizers and high-performance phytosanitary products are the basis of the low yields. As a result, many households are still affected by food insecurity. The national level of undernourishment over the 2014-2016 period was 13.3% on average (PNIA 2016-2020).</p> <p>Thus, through its second generation National Agricultural Investment Program (PNIA II, 2018-2025), Côte d'Ivoire has set itself the objective of providing solutions to the problem of improving the agricultural productivity and that of the processing of agricultural products. This objective is oriented around various actions, including the establishment of integrated agricultural development poles called "Agropoles", contributing to inclusive growth at every link in the product value chain. The grouping of regions into Agropoles is based on agro-ecological, administrative, social and economic criteria - infrastructure networks in particular. A total of nine Agro-poles have been identified on the basis of these groupings.</p> <p>In view of this structuring initiative, the Ministry of State, Ministry of Agriculture and Rural Development has already started the activities of the Agropole Center through the 2PAI Bélier, which has been in progress for several years. the Agropole Nord is under preparation.</p> <p>The implementation of the remaining Agropoles therefore requires funding and the manifestation of private interest.</p>	
THE PROJECT'S OBJECTIVES	
<p>Contribute to the improvement of Ivorian agricultural productivity and the development of agro-sylvo-pastoral and fishery added value through investments that respect the environment and based on the potential of the territories and the needs of the populations, benefiting the whole actors.</p> <p>It will specifically be:</p> <ul style="list-style-type: none">• Establish a localized agro-sylvo-pastoral and fishery transformation strategy, which takes into account the realities of the territories;• Define focused areas on the basis of priority sectors at national and local level;• Contribute to the concentration of relevant facilities and services for the agricultural sectors in each of the defined areas;• Encourage strong involvement of the private sector and local communities;• Develop an approach consistent with that defined for competitive economic poles at the national level.	
PROJECT COMPONENTS	



<p>Agropole 2: Bounkani and Gontougo regions</p>	<p><u>Opportunities</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • North wing (Boukani): <ul style="list-style-type: none"> ✓ Promotion of the national park and the Comoé river (research, agro-forestry, eco-tourism, etc.) • South Wing (Gontougo); <ul style="list-style-type: none"> ✓ Cash crops and food crops ✓ High added value diversification sectors ✓ International trade across both borders <p><u>Main needs</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Improvement of the standard of living and establishment of basic infrastructure; • Development model taking into account the barrier of the Comoé River on almost the entire western front • Infrastructure, such as irrigation infrastructure • Investments in scientific research to deal with unfavorable soil quality • Strengthening border controls to prevent cashew nut leaks to Ghana <p><u>Priority sectors</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Food sectors: Yam, Market gardeners • Income streams: Cashew nut
<p>Agropole 3: Regions of Indénié Djuablin, Mé, Sud-Comoé</p>	<p><u>Opportunities</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Proximity to Abidjan's markets and infrastructure, such as the port, and trade opportunities across Ghana's borders • Development of food crops, as well as the fishing industry in coastal regions • Potential to develop an efficient industrial processing pole, particularly in the fish, poultry, timber and cassava sectors <p><u>Main needs</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Investments in basic and road infrastructure • Development of food sectors, both for regional food security and to develop a food basin for Abidjan <p><u>Priority sectors</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Food sectors: Cassava, Plantain bananas, Market gardeners • Income streams: Cocoa, Palm, Hevea, Coffee • Animal and fishery sectors: Fishing
<p>Agropole 5: Regions of Grands Ponts, Agneby Tiassa</p>	<p><u>Opportunities</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Development of several food sectors, such as fishing, rice and cassava; and cash, such as rubber, cocoa and palm • Development of diversification sectors, such as the growing coconut sector, market gardening, horticulture • Development of peri-urban cultures, with the aim of becoming a food basin for Abidjan • Existence of numerous agro-industries in several sectors, such as rubber, palm, poultry and cassava • Potential to establish a successful agro-industrial zone <p><u>Main needs</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Agricultural development, such as lowlands • Road infrastructure (in particular a highway to bring the regions concerned closer to the Abidjan industrial zone, etc.) <p><u>Priority sectors</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Food sectors: Rice, Market gardeners, Cassava; • Income streams: Hévéa, Palmier, Cacao; • Animal and fishery sectors: Poultry, Fishing
<p>Agropole 6: Regions of Marahoué, Haut Sassandra, Gôh, Loh Djiboua</p>	<p><u>Potential</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Development of citrus sectors that resist soil fertility issues; • Food reserve under study in Gagnoa, which would constitute a market for food crops in the sub-region; • Presence of the Marahoué nature reserve in order to develop eco-tourism and biodiversity.



	<p><u>Main needs</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Investment in the development of varieties resistant to drought, in more research and processing infrastructures, as well as in scientific research in order to face the problems of soil fertility. Reconstruction of the forest area of Foro; Additional road infrastructure to open up the eastern regions <p><u>Priority sectors</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Food sectors: Rice, yam, cassava; Income streams: Cocoa, cashew nut
<p>Agropole 7: Regions of San Pedro, Nawa and Gbokle</p>	<p><u>Potential</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Opportunity to develop the rice sectors; Current development of the fishing industry, thanks to the ongoing improvement in the levels of organization, training and infrastructure Development of an efficient palm processing industry through a national strategy aimed at attracting palm processing units to the West Promotion of the Tai park, through the development of eco-tourism and biodiversity; Development of international trade across borders with Liberia <p><u>Main needs</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Investment in basic infrastructure; Investments in scientific research to address soil fertility problems <p><u>Priority sectors</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Food sectors: Rice, Plantain Banana, Cassava; Income streams: Cocoa, Hevea, Palm, Coffee; Animal and fishery sectors: Fishing
<p>Agropole 8: Regions of Bafing, Worodougou, Kabadougou, Folon, Bere</p>	<p><u>Potential</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Development of international trade across borders with Guinea and Mali Development of several sectors, such as soybean and rice crops, to enhance the availability of flooded plains; Establishment of a successful corn processing industry <p><u>Main needs</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Investments in scientific research, in order to face the severe climatic problems of the area <p><u>Priority sectors</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Food sectors: Rice, Soybeans; Income streams: Cashew, Cotton
<p>Agropole 9: Regions of Tonkpi, Guemon, Cavally</p>	<p><u>Potential</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Development of the coffee-terroir sector in Man and establishment of a regional label Strengthening of Guémon's position as the main hub for cassava (raw and processed) and its local palm oil at the national and sub-regional level (Mali, Burkina Faso, Guinea in particular) Development of fish farming, based on the existing fry station Promotion of the Mont Sangbé National Park in order to develop eco-tourism and biodiversity Development of international trade across dual borders with Liberia and Guinea <p><u>Main needs</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Development of chains, by setting up programs adapted to the mountainous landscape <p><u>Priority sectors</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Food sectors: Rice Income streams: Coffee, Cocoa Animal and fishery sectors: Fish farming
<p>EXPECTED RESULTS</p>	



- A localized agro-sylvo-pastoral and fishery transformation strategy taking into account the realities of the territories is put in place;
- Areas focused on the basis of priority sectors at national and local level are defined;
- A concentration of facilities and services relevant to the agricultural sectors in each of the defined areas is obtained;
- A strong involvement of the private sector and local communities is observed;
- An approach consistent with that defined for competitive economic poles at the national level is developed.

COST AND DURATION OF THE PROJECT

Estimated cost of the project	172,500,000,000 FCFA per agropole, or 1,207,500,000,000 FCFA for the total	Around 300 Million US dollars per Agropole, or 2.1 billion USD for the total (1 USD = 575 FCFA)
Project duration		
Project location	Agropole 2: Bounkani and Gontougo regions Agropole 3: Regions of Indénié Djuablin, Mé, Sud-Comoé Agropole 5: Regions of Grands Ponts, Agneby Tiassa Agropole 6: Regions of Marahoué, Haut Sassandra, Gôh, Loh Djiboua Agropole 7: Regions of San Pedro, Nawa and Gbokle Agropole 8: Regions of Bafing, Worodougou, Kabadougou, Folon, Bere Agropole 9: Regions of Tonkpi, Guemon, Cavally	
Number of direct jobs forecast		



MINISTRY OF STATE, MINISTRY OF AGRICULTURE AND RURAL DEVELOPMENT (MEMINADER)

5. DEVELOPMENT OF A SPECIAL ECONOMIC ZONE FOR COCOA PROCESSING

GENERAL	
CLIENT	Ministry of Agriculture and Rural Development.
PROJECT CONDUCT STRUCTURE	Coffee and Cocoa Council
BACKGROUND AND RATIONALE	
<p>Cocoa has played an undeniable strategic role in the economic and social development of Côte d'Ivoire since its independence. In 2020, more than two million tons were produced, or about 45% of world production. The sector represents around 14% of the Gross Domestic Product (GDP) and nearly 6 million people living in Côte d'Ivoire derive their resources directly or indirectly from cocoa cultivation.</p> <p>However, from the analysis of the world market for cocoa and its derivatives, it appears a very weak integration of the country in global value chains. Cocoa-producing countries, such as Côte d'Ivoire today receive at most 6% of the price paid by consumers of chocolate. In the 1980s, this share was almost triple: 16%.</p> <p>The volume of crushed cocoa beans in Côte d'Ivoire amounts to 596,747 T, or 28% of the production for the 2019-2020 campaign. In 2018-2019, the volume of processed beans amounted to 604,817 T, or 27% of production, against 559,189 T for the 2017-2018 campaign, or 28% of production.</p> <p>The Development Project of a regional export hub for cocoa processing is in line with the vision of HE the President of the Republic of Côte d'Ivoire, which is to achieve 100% cocoa processing rate at horizon 2025, and bring the vast majority of producers into the middle class.</p>	
THE PROJECT'S OBJECTIVES	
<ul style="list-style-type: none"> - Help bring the cocoa bean processing rate to 100% - Make Côte d'Ivoire a key player in cocoa processing in the region and in the world 	
PROJECT COMPONENTS	
<p>1. Creation of a grinding and export hub at San Pedro level with a capacity of 400-650K ton / year:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Provision of 30-60 ha of industrial land for the grinding of beans in the agro-industrial zone of San Pedro; • Enhancement of the production area with sanitation, road revision, installation of generators, water supply plan; • Development of refrigerated port terminals to accommodate the ~ 300K tons of cocoa paste / butter for export; <p>2. State support program to increase the competitiveness of the sector:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Training and learning curriculum plan with the private sector to train 2000-4000 people in production, maintenance, quality control and business management operations; • Free zone status of the hub: simplified customs procedures on arrival and departure from the hub (vs. 19 days of customs clearance for imports and 27 days for exports currently); freedom to transfer profits made, reduced taxation on capex expenses; • Support mechanisms for investors: one-stop-shop for administrative procedures for business creation and procurement. <p>3. Securing of supply in quantity and quality and encouragement to carry out a first transformation by producers to create shared wealth:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Encouragement of first processing by farmers (eg, field training) and securing access to inputs - quality control of beans in partnership with the Café-Cacao Council; 	



- **Creation of a regional hub with customs and logistics facilities** for the import of beans from partner countries (eg, Ghana);
- **Creation of a quality label from end to end of the production chain** for semi-finished products (dough, butter, powder).

EXPECTED RESULTS

Rate of additional transformation provided

- 20% more by 2030

Income from semi-processed products:

- 3.5 to 4 billion USD

COST AND DURATION OF THE PROJECT

Estimated cost of the project

137 to 303 Billion FCFA

Or 250 to 550 Million USD

Project duration

- Alignment on project design with private sector actors and funders - services offered, governance of the hub, implementation schedule (5 years)
- Communication on the opportunities for setting up the hub (2.5 years)
- Partnership with investors / donors / banking players for the financing of the hub (2.5 years)
- Acquisition of industrial land and development of the hub (2.5 years)
- Upgrade of logistics and industrial infrastructure for processing and exporting (1.5 years)
- Start of the hub's activity (1.5 years)

Project location

West of Ivory Coast

**MINISTRY OF STATE, MINISTRY OF AGRICULTURE AND RURAL DEVELOPMENT (MEMINADER)****6. DEVELOPMENT OF CASHEW PROCESSING AND EXPORT POLES****GENERAL**

CLIENT	Ministry of Agriculture and Rural Development.
PROJECT CONDUCT STRUCTURE	Cotton and Cashew Council

BACKGROUND AND RATIONALE

Côte d'Ivoire, the world leader in cashew nuts, is having "its best marketing campaign" in 2021. In 2021, gross cashew production reached one million tons - against 850,000 in 2019 - according to official figures. But only 10% of this production was processed on site.

Raw cashew nuts are today mainly exported to India, Vietnam and Brazil, which are home to processing industries before reaching the main consuming countries: India, the United States, the European Union, China, the United Arab Emirates and Australia.

Cashew nuts undergo a manufacturing process that has hitherto been fairly traditional, which consists of boiling and drying the nuts in order to break the shell, loosen the seed and remove part of the acid from the shell by sweating. Afterwards, tens of millions of nuts are cut at the intersection of the two hemispheres, before being placed in an oven at 65 ° in order to roast them.

Côte d'Ivoire, which has nearly 250,000 producers grouped together in around twenty cooperatives, aims to achieve a transformation rate of its gross cashew production of 50% by 2025.

The kernel of the cashew nut is now sold more expensive than cocoa, is used in cooking and in cosmetics, while the resin contained in its shell lends itself to various industrial uses, in particular in the braking systems of planes.

The Cashew Processing and Export Hub Development Project is in line with the vision of His Excellency the President of the Republic of Côte d'Ivoire, which is to achieve 70% cocoa processing rate at the horizon 2030, and bring the vast majority of producers into the middle class.

THE PROJECT'S OBJECTIVES

- Increase the cashew processing rate from 7% to 70% for a production of > 1MT of raw nuts in 2030
- Allow the integration of all players in the transformation growth plan

PROJECT COMPONENTS

1. Support and strengthening of the 4 agro-industrial poles provided for by the PPCA1 and establishment of an international export hub: Ramping up of 4 existing agro-industrial clusters:
2. Creation of 1 export hub in the port area of Abidjan with a strong value proposition for industrial groups:
3. Integration of all the actors of the value chain to guarantee the competitiveness of the sector and the reduction of poverty

EXPECTED RESULTS

Achieve a cashew transformation rate : 70% more by 2030

Additional income from processing: 770 Million USD

COST AND DURATION OF THE PROJECT

Estimated cost of the project	154 to 236.5 Billion FCFA	Or 280 to 430 Million USD
--------------------------------------	---------------------------	---------------------------

Project duration	<ul style="list-style-type: none"> • Alignment with project design - services, industry and governance of the hub (2 years) • Communication on the opportunities for setting up the hub and agro-industrial poles (4 years) • Acquisition and development of the hub (1.5 years) • Upgrade of logistics infrastructure for export - policy review (1.5 years) • Attraction of additional services (eg, financing) and commissioning of the hub (1.5 years) • Definition of key performance monitoring mechanisms (1.5 years)
-------------------------	--

Project location	Abidjan and interior of the country
-------------------------	-------------------------------------

Number of direct jobs forecast	30,000 to 50,000 jobs by 2030
---------------------------------------	-------------------------------

**MINISTRY OF STATE, MINISTRY OF AGRICULTURE AND RURAL DEVELOPMENT (MEMINADER)****7. CREATION OF AN INTEGRATED INDUSTRIAL ZONE FOR THE PROCESSING OF NATURAL RUBBER PRODUCTS**

GENERAL		
CLIENT	Office of the Prime Minister / Ministry of Agriculture and Rural Development.	
FOCAL POINT	Name and first names: Mr. Koffi Georges Bolamo Title: Deputy Chief of Staff to the Prime Minister Telephone: + 225 27 20 31 50 00 E-mail: koffi.bolamo@presidence.ci / georges.bolamo@gmail.com	
BACKGROUND AND RATIONALE		
<p>From 170,000 tons in 2005, Ivorian rubber production, the first in Africa, has continued to grow, rising from 602,000 tons in 2018, 783,000 in 2019 to 950,000 tons in 2020, to rank 4th in the world against 7th previously. , according to figures from APROMAC, which oversees the sector.</p> <p>In 2020, the health crisis diverted Ivorian production to Asia, while 80% of the latex used in the automotive industry went to Europe and America. Transformation efforts at the level of African countries, in this situation of soaring international demand, could have repositioned our countries in the international arena. In Côte d'Ivoire, some 160,000 Ivorian producers owning 600,000 hectares of rubber land share limited income, as they come from a sector that is poorly integrated into global value chains.</p> <p>The ambition of the Ivorian Government is to succeed in improving its income from the rubber industry, by transforming 100% of its production.</p>		
THE PROJECT'S OBJECTIVES		
<ul style="list-style-type: none"> - Processing of 100% of the raw natural rubber harvested - Emergence of a chain of processed natural rubber products 		
PROJECT COMPONENTS		
<ol style="list-style-type: none"> 1. Establishment of 1-2 clusters (integrated industrial zone) near the main production areas for the processing of harvested raw rubber - construction of infrastructure by the State and installation of production units by the private sector or through public-private partnerships 2. Attraction of international industrialists for the diversification of production targeting products of medium complexity with high export potential (e.g. inner tube for vehicle, seals and vulcanized rubber structure) 3. Establishment of quality standards and labels throughout the production chain, for better promotion of Ivorian rubber on the international market 		
EXPECTED RESULTS		
<p>Achieve by 2030:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 100% processing share of raw natural rubber harvested • a share of transformation into finished products of 50% 		
COST AND DURATION OF THE PROJECT		
Estimated cost of the project	To define	To define
Project duration	<ul style="list-style-type: none"> • Support and upgrading of factory workers Definition of quality standards and labels (2 years) • Export diversification plan (1 year) • Investor search (2.5 years) • Construction of infrastructure and setting up of clusters (2 years) • Gradual start-up of activities (3 years) 	



Project location	TBU
Number of direct jobs forecast	TBU
8. RUBBER CENTER FOR EXCELLENCE	

GENERAL

PROJECT CONDUCT STRUCTURE	Prime Minister Office / Ministry of Commerce and Industry
FOCAL POINT	Last name and first name: Mr. Koffi Georges Bolamo Title: Deputy Cabinet Director (Prime Minister Office) Telephone: + 225 27 20 31 50 00 E-mail : koffi.bolamo@presidence.ci / georges.bolamo@gmail.com

BACKGROUND AND RATIONALE

Cote d'Ivoire has grown rapidly to become the 4th largest producer of natural rubber in the world. The Government is keen to promote the development of the downstream sector of the rubber industry to increase its value-capture and produce a diversity of rubber-based products.

The Rubber Center of Excellence will help catalyze this transformation by supporting the development of a new generation of rubber product SMEs and a new generation of skilled talent for the rubber product industry. The Center will provide the following:

- testing services to ensure consistency of Ivorian rubber quality;
- expert advisory services to SMEs;
- skills training for rubber product workers;
- industry relevant educational programs at tertiary level; and
- incubator to develop new generation of rubber-product entrepreneurs

THE PROJECT'S OBJECTIVES

- To catalyze growth of rubber products industry in Cote d'Ivoire and West Africa
- To develop 4,000 skilled workers in rubber / polymer over 5-years

PROJECT COMPONENTS

- A globally recognized Testing & Consultancy Center - to support SMEs and certify product quality and standards development for local & export market.
- Tertiary & professional education - An academy that offers industry relevant programs and research, and technical institute which provide short courses and vocational training to ensure employability.
- Incubator - to encourage creative talent development & entrepreneurship

EXPECTED RESULTS

- 100 new rubber product SMEs in 3 years
- 3,000 skilled professionals in 3 years
- 1% of global rubber products market, circa USD 3.5 Billion in 10 years
- ROI 8-10%

COST AND DURATION OF THE PROJECT

Estimated cost of the project	USD 30,000,000
Project duration	Overall duration: 2-years
Project location	San Pedro
Number of direct jobs forecast	3,000 in 3 years

**PRIME MINISTER OFFICE****9. STRUCTURING PROJECT FOR INDUSTRIAL EXPORT SECTORS**

GENERAL	
PROJECT CONDUCT STRUCTURE	Prime Minister's Office / Ministry of Trade and Industry
FOCAL POINT	Name and first names: Mr. Koffi Georges Bolamo Title: Deputy Chief of Staff to the Prime Minister Telephone: + 225 27 20 31 50 00 E-mail: koffi.bolamo@presidence.ci / georges.bolamo@gmail.com
BACKGROUND AND RATIONALE	
<p>Côte d'Ivoire has been the leading fruit exporter in West Africa for several years. The volume of its exports represents more than 50% of fruit and vegetable exports in the region. But many logistical and phytosanitary challenges still have to be taken up. The fruit sector also continues to face other challenges such as the fruit fly, a real scourge for Ivorian producers and exporters, and post-harvest losses estimated at between 50% and 70% of production.</p> <p>In addition, the striking observation is that the processing rate is around 2% with production falling by 160,000 tons for mango and 50,000 for pineapple.</p> <p>The HVA export industrial sector structuring project aims to substantially improve the production as well as the processing rate of our fruits.</p>	
THE PROJECT'S OBJECTIVES	
<p>Increase the production of mango and pineapple intended for processing from > 5KT in 2017 to > 300KT in 2030 to diversify the Ivorian economy and generate > 230Mn USD in income.</p>	
PROJECT COMPONENTS	
<p>1. Relaunch and structuring of pineapple and mango production in Côte d'Ivoire</p> <ul style="list-style-type: none"> Pineapple: Establishment of an agro-industrial complex of 8-15 K ha around an international player (Dole, Coca Cola and Delmonte) for the production and processing of pineapple Mango: Support for the establishment of commercial plantations with facilitated acquisition of production equipment Agronomic advice to mango (3000-4000) and pineapple (<500) producers to meet the quality requirements and production standards of processors <p>2. Support for the establishment of 3-4 industries for the processing of mangoes and 1 agro-industry for the production and processing of pineapples.</p> <ul style="list-style-type: none"> Support for the installation of industrialists: reduction of investment risks eg, tax reductions for the import of industrial equipment, provision of industrial land for mango processing units (3-4 x 15-20K tons capacity required) Administrative support for processors for the launch of the activity in collaboration with CEPICI Guarantee of water and electricity supply for processing units and production areas under contract (pineapple and mango) <p>3. State support measures for the facilitated marketing of products on the local and international market</p> <ul style="list-style-type: none"> Development plan for the packaging, storage and refrigerated transport industries for products (air, land, sea) and product distribution with the concessionaires of the ports of Abidjan and San Pedro Development of innovative financing methods for industrialists, eg establishment of producer-processor purchase contracts for the purchase of mangoes 	



- Reinforcement of the brand image of Ivorian products and representation of Ivorian exports to local and international consumers (eg, EPA forum, AGOA forum with the United States).

EXPECTED RESULTS

Achieve a transformation rate by 2030

- 83% for pineapple
- 40% for the mango

Additional income from processing:

- 200 to 300 million USD from pineapples
- 50 to 100 million USD from mango

COST AND DURATION OF THE PROJECT

Estimated cost of the project	63.25 to 96.25 Billion FCFA	Or 115 to 175 Million USD
Project duration	<ul style="list-style-type: none"> • Analysis of market dynamics (2 years) • Expansion plan for existing production capacities (4 years) • Upgrade of logistics infrastructure and export procedures (3 years) • Identification of interested parties and design of a site plan (1.5 years) • Ivorian skills training for production (1.5 years) • Definition of key performance monitoring mechanisms (1.5 years) 	

**PRIME MINISTER OFFICE****10. DIGITIZING THE AGRICULTURE LANDSCAPE IN COTE D'IVOIRE (CODISA)**

GENERAL	
PROJECT CONDUCT STRUCTURE	Prime Minister Office
FOCAL POINT	Last name and first name: Mr. Koffi Georges Bolamo Title: Deputy Cabinet Director (Prime Minister Office) Telephone: + 225 27 20 31 50 00 E-mail : koffi.bolamo@presidence.ci / georges.bolamo@gmail.com
BACKGROUND AND RATIONALE	
<p>Agriculture is the gateway towards a developing nation and is the engine of growth to the people and its environment. Due to the diversity in crop zones and demographics of land laws, the planting of crops is not in a structured organized manner, positioning farmers at the bottom of the earning capacity. Profitability to the farmers end is diminished, due to economics of scale.</p> <p>Digitizing the agriculture landscape is our strategy towards uplifting farmers productivity through inclusivity, with the aim to provide transparency & traceability on a digitized platform, positioning them as a Bankable Farmer.</p> <p>The following is our methodology: -</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Create land ownership identity - UAV Drone Mapping, GPS ground verification, land ownership status ➤ Incorporate farmers identity into the application - Database ➤ Crop yield to be recorded daily - Central Database system ➤ E-wallet gateway - sales of crop, purchase of subsidized agri inputs ➤ Technical extension services - on demand advise based on crop specific 	
THE PROJECT'S OBJECTIVES	
<ol style="list-style-type: none"> 1) To establish a centralized database system on smallholders for monitoring of crop type and production by region. 2) To re-structure smallholders into an organized structure with the aim to obtain economics of scale. 3) To provide extension services and knowledge based advise through the application, with the aim to increase productivity. 4) To increase the land value by enabling farmers to be Bankable, with the issuance of land ownership status, issued by AFOR. 5) To be the bridge between farmers, produce, buyers and distribution networks 	
PROJECT COMPONENTS	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Farmers engagement to carry out UAV Drone Survey & GPS ground verification to produce Land-use map & Land owner identity 2) Creation of the Tech Application (CoDiSA) 3) Educate farmers on the use CoDiSA and its benefit of data transparency through an e-wallet. 	
EXPECTED RESULTS	
<ol style="list-style-type: none"> 1. To create a national database system, which provides farmers with Transparency, Legislation & Traceability, on a digitized platform. 2. Pilot Project: 10,000 Hectares or 1,000 farmers database onto CoDiSA (12 months), 3. 1,000,000 active users on CoDiSA 4. Sources of income: Subscription fee of USD 1.00 / farmer / year, e-wallet - earnings through crop sales and purchase of agri inputs. 1% transaction fee 	
COST AND DURATION OF THE PROJECT	
Estimated cost of the project	US \$ 30 million
Project duration	10 years
Project location	TBU
Number of direct jobs forecast	TBU

**COMMISSION NATIONALE DES EXPORTATIONS (CNE)****11. FICHE PROJET PAFIMA**

- A. Nom du Projet:** PROJET D'APPUI A LA FILIERE MANGUE (PAFIMA) EN COTE D'IVOIRE
B. Promoteur: CNE
C. Ministère de tutelle: Ministère du Commerce et de l'Industrie (MCI)
D. Source officielle du document: DAO-SNE
E. Secteur: Commerce –Industrie

F. Objectifs**F.1 Objectif général:**

Améliorer la compétitivité de la filière mangue afin d'accroître les exportations ivoiriennes et éviter les pertes et gaspillages.

F.2 Objectifs Spécifiques:

- Améliorer la compétitivité et la gestion durable de la filière mangue;
- Améliorer le stockage et la conservation des fruits;
- Encourager la transformation des fruits et diversifier les marchés de destination;
- Renforcer la commercialisation des produits frais et transformés;
- Améliorer l'information commerciale et renforcer les capacités des acteurs.

G. Détail du projet

Composantes	Coût (en FCFA)	Coût (en Euro)	Coût (USD)
Appui à la mise en place d'infrastructures et à la transformation	4 780 000 000	7 286 585	8 158 667
Appui au renforcement des capacités			
Coordination du projet ou à la gouvernance générale du projet			
Total	4 780 000 000	7 286 585	8 158 667

H. Clé de répartition

Acteurs	Montant (en FCFA)	Montant (en Euros)	Montant (en USD)
Etat (10%)	478 000 000	728 659	815 867
Bailleurs de fonds (70%)	3 346 000 000	5 100 610	5 711 067
Secteur privé (20%)	956 000 000	1 457 317	1 631 733
Total	4 780 000 000	7 286 585	8 158 667



- I. Indicateurs de performances** (exemples significatifs: Degré de transformations, qualité, emballages, quantité produite/quantité transformée, acheminement, nombres de conteneurs ou nombres de livraisons, diversification des produits, partenariats d'affaires, et d'autres aspects liés aux compétitivités etc.)

La vision de la stratégie fruits tropicaux à savoir « une filière compétitive sur les marchés régionaux et internationaux avec des fruits frais et transformés de qualité » qui sous-tend la logique de formulation du présent projet sera réalisée à travers les quatre objectifs stratégiques susmentionnés. Les actions à mener en faveur de la filière mangue auront des impacts clairs selon le type d'objectifs spécifiques visés:

- ✓ Mettre à disposition un matériel végétal performant;
- ✓ Réduire le cout des intrants, transport et d'autres facteurs de production;
- ✓ Améliorer la gestion de la qualité et de la traçabilité de la production;
- ✓ Faciliter la création d'unités de transformation;
- ✓ Diversifier les marchés et promouvoir ce secteur à fort potentiel de valeur ajoutée;
- ✓ Faciliter l'accès aux financements;
- ✓ Renforcer la chaîne des valeurs sous régionale;
- ✓ Créer un cadre de concertation entre les acteurs;
- ✓ Mettre en application les accords définis par les institutions sous régionales.
- ✓ Promouvoir l'image de marque de qualité de la mangue
- ✓ Promouvoir la consommation de la mangue de Cote d'Ivoire;
- ✓ Mettre en place des systèmes d'information commerciale

On note ainsi que le PAFIMA permettra:

- ✓ D'augmenter le degré de transformation de la mangue, le nombre de conteneurs ou nombres de livraisons de mangue;
- ✓ D'améliorer la qualité, les emballages, le rapport quantité produite/quantité transformée du fruit, l'acheminement de la mangue;
- ✓ De diversifier le produit, les partenariats d'affaires, etc.

K. Indicateurs d'impacts (exemples significatifs: Chiffres d'affaires, nouvelles destinations, Nombre d'emplois créés etc.)

Indicateurs		2021-2022	2022-2023	2023-2024
Nombres d'Emplois créés	Temporaires (pendant la construction)	1000	1500	2000
	Permanents	50	100	150
Nombre de Nouvelles destinations		2	4	6
Contribution du Chiffre d'affaires de la filière dans le PIB		1%	1.5%	2.5%

K.1 Commentaires des indicateurs impacts



Volets Emplois: Les activités de construction, d'aménagement et d'exploitation d'infrastructures pour le fruit, de renforcement des capacités des acteurs de la filière permettront une réduction du taux de chômage avec la création de près de 4800 emplois temporaires et permanents à l'horizon 2024 sur toute l'étendue du territoire ivoirien. En effet, les postes qui seront générés partiront de la phase de construction jusqu'à l'exploitation des sites avec l'embauche des profils comme architecte, agents immobiliers, chargés d'études BTP, coordinateurs, exploitants à différents niveaux, experts dans le domaine de la mangue. Des milliers d'ivoiriens pourront également vivre des revenus issus des ventes de mangues.

Volets destinations: La restructuration de la filière Mangue à travers ce projet sera bénéfique pour toute la population ivoirienne en ce sens que cette restructuration permettra à terme de trouver cinq (5) nouvelles destinations des exportations de mangues de Côte d'Ivoire. Cette réalité est d'autant plus vraie que le projet permettra de mettre en relation tous les acteurs dans un système d'affaire gagnant pour tous.

Commentaires sur les chiffres d'affaires sur une période considérées: Ce projet, de par ses attributs et objectifs, permettra une bonne organisation de la filière et garantira une bonne formation de tous les acteurs de la filière. Ainsi, les PME et acteurs bénéficiaires pourront développer de nombreux partenaires d'affaires. Cette dynamique au niveau de la filière mangue impactera positivement le chiffre de l'ensemble des acteurs (producteurs, acheteurs, exportateurs, etc.); ce qui serait créateur de richesse pour l'ensemble du pays à près de 2.5% du PIB à l'horizon 2024.

NB:

- 1) L'ensemble de ses projets est fondé sur des études réelles découlant de la SNE élaborée en plusieurs documents par les experts et acteurs. Les acteurs ont également déterminé dans un processus consensuel les axes prioritaires à opérationnaliser (CF. DAO-SNE Tome 1&2)
- 2) Les Chiffres annoncés dans la présente fiche sont faits sur la base d'estimations sommaires. Cependant des études de faisabilité (techniques et financiers), d'impact environnemental et bien d'autres contribueront à enrichir les aspects liés aux différents indicateurs annoncés.

**COMMISSION NATIONALE DES EXPORTATIONS (CNE)****12. FICHE PROJET PAFANA****A. Nom du Projet :** PROJET D'APPUI A LA FILIERE ANACARDE (PAFANA) EN COTE D'IVOIRE**B. Promoteur :** CNE**C. Ministère de tutelle :** Ministère du Commerce et de l'Industrie (MCI)**D. Source officielle du document :** DAO-SNE**E. Secteur :** Commerce –Industrie**F. Objectifs****F.1 Objectif général :**

- ✓ Améliorer la compétitivité de la filière Anacarde afin d'accroître les exportations ivoiriennes

F.2 Objectifs Spécifiques :

- Améliorer la compétitivité et la gestion durable de la filière anacarde ;
- Encourager la transformation de l'Anacarde et diversifier les marchés de destination ;
- Renforcer la commercialisation de l'anacarde transformé ;
- Améliorer l'information commerciale et renforcer les capacités des acteurs de la filière

G. Détail du projet

Composantes	Coût (en FCFA)	Coût (en Euro)	Coût (en USD)
Améliorer les standards de qualité et les rendre obligatoires	1 724 500 000	2 628 811	2 943 436
Appuyer et développer le tissu industriel pour accroître le niveau de transformation			
Faciliter le processus administratif pour l'exportation des produits de l'anacarde			
Vulgariser les exigences et procédures d'accès aux crédits			
Créer une image de marque et un label représentant les opérateurs et les produits de la filière			
Mettre en place un processus de diversification des produits de l'anacarde	325 000 000	495 427	554 721
Accéder à la technologie et à son financement			
Accroître les rendements de production et améliorer le processus de stockage existant	998 000 000	1 521 341	1 703 420
Appuyer la mise en place de l'interprofession			
Revoir et actualiser le matériel pédagogique			
Total	3 047 500 000	4 645 579	3 201 577

H. Clé de repartition

Acteurs	Montant (en FCFA)	Montant (en Euros)	Montant (en USD)
Etat (10%)	304 750 000	464 558	320 158
Bailleurs de fonds (70%)	2 133 250 000	3 251 905	2 241 104
Secteur privé (20%)	609 500 000	929 116	640 315
Total	3 047 500 000	4 645 579	3 201 577

- I. **Indicateurs de performances** (exemples significatifs: Degré de transformations, qualité, emballages, quantité produite/quantité transformée, acheminement, nombres de conteneurs ou nombres de livraisons, diversification des produits, partenariats d'affaires, et d'autres aspects liés aux compétitivités etc.)

La vision de la stratégie « Anacarde » à savoir « une filière compétitive sur les marchés régionaux et internationaux avec l'anacarde de qualité transformé » qui sous-tend la logique de formulation du présent projet sera réalisée à travers les quatre objectifs stratégiques susmentionnés. Les actions à mener en faveur de la filière Anacarde auront des impacts clairs selon le type d'objectifs spécifiques visés :

- ✓ Mettre à disposition un matériel végétal performant ;
- ✓ Réduire le cout des intrants, transport et d'autres facteurs de production ;
- ✓ Améliorer la gestion de la qualité et de la traçabilité de la production ;
- ✓ Faciliter la création d'unités de transformation ;
- ✓ Diversifier les marchés et promouvoir ce secteur à fort potentiel de valeur ajoutée ;
- ✓ Faciliter l'accès aux financements ;
- ✓ Renforcer la chaine des valeurs sous régionale ;
- ✓ Créer un cadre de concertation entre les acteurs ;
- ✓ Mettre en application les accords définis par les institutions sous régionales ;
- ✓ Promouvoir l'image de marque de qualité de l'anacarde ;
- ✓ Promouvoir la consommation des produits de l'anacarde de Cote d'Ivoire ;
- ✓ Mettre en place des systèmes d'information commerciale.

On note ainsi que le PAFANA permettra :

- ✓ D'augmenter le degré de transformations de l'Anacarde, le nombre de conteneurs ou nombres de livraisons d'anacarde
- ✓ D'améliorer la qualité, emballages, le rapport quantité produite/quantité transformée de l'anacarde, l'acheminement de l'anacarde
- ✓ De diversifier le produit, les partenariats d'affaires, etc.

- J. **Indicateurs d'impacts** (exemples significatifs : Chiffres d'affaires, nouvelles destinations, Nombre d'emplois créés etc.)

Indicateurs		2021-2022	2022-2023	2023-2024
Nombres d'Emplois créés	Temporaires (pendant la construction)	1000	1500	2000



	<i>Permanents</i>	50	100	150
<i>Nombre de Nouvelles destinations</i>		2	3	5
<i>Contribution du Chiffre d'affaires de la filière dans le PIB</i>		1%	2.5%	5%

K. Commentaires des indicateurs impacts

Volets Emplois: Les activités de construction, d'aménagement et d'exploitation d'infrastructures de transformation de l'anacarde, de renforcement des capacités des acteurs de la filière permettront une réduction du taux de chômage avec la création de près de 4800 emplois temporaires et permanents à l'horizon 2024 sur toute l'étendue du territoire ivoirien. En effet, les postes qui seront générés partiront de la phase de construction jusqu'à l'exploitation des sites avec l'embauche des profils comme l'architecte, agents immobiliers, chargés d'études BTP, coordinateurs, exploitants à différents niveaux, experts dans le domaine de la mangue. Des milliers d'ivoiriens pourront également vivre des revenus issus des ventes des produits de l'anacarde.

Volets destinations: La restructuration de la filière anacarde à travers ce projet sera bénéfique pour toute la population ivoirienne en ce sens qu'elle permettra à terme de trouver cinq (10) nouvelles destinations des exportations des produits de l'anacarde de Côte d'Ivoire. Cette réalité est d'autant plus vraie que le projet permettra de mettre en relations tous les acteurs dans un système d'affaire gagnant pour tous.

Commentaires sur les chiffres d'affaires sur une période considérées : Ce projet, de par ses attributs et objectifs, permettra une bonne organisation de la filière et garantira une bonne formation de tous les acteurs de la filière Anacarde. Ainsi, les PME et acteurs bénéficiaires pourront développer de nombreux partenaires d'affaires. Cette dynamique au niveau de la filière Anacarde impactera positivement le chiffre de l'ensemble des acteurs (producteurs, acheteurs, exportateurs, etc.) ; ce qui serait créateur de richesse pour l'ensemble du pays à plus de 5% du PIB à l'horizon 2024.

NB :

- 1) L'ensemble de ses projets est fondé sur des études réelles découlant de la SNE élaborée en plusieurs documents par les experts et acteurs. Les acteurs ont également déterminé dans un processus consensuel les axes prioritaires à opérationnaliser (CF. DAO-SNE Tome 1&2)
- 2) Les Chiffres annoncés dans la présente fiche sont faits sur la base d'estimations sommaires. Cependant des études de faisabilité (techniques et financiers), d'impact environnemental et bien d'autres contribueront à enrichir les aspects liés aux différents indicateurs annoncés.



COMMISSION NATIONALE DES EXPORTATIONS (CNE)

13. FICHE PROJET PAFI-TRANSMAGIE: APPUI AU POOL PLANTEURS-INDUSTRIELS POUR LE FINANCEMENT DE LA TRANSFORMATION AGRO-INDUSTRIELLE ET L'EXPORTATION

- A. Nom du Programme** : Programme d'Appui au pool planteurs-industriels pour le Financement de la Transformation Agro-industrielle et l'exportation (PAFI-TRANSMAGIE)
- B. Promoteur** : CNE
- C. Ministère de tutelle** : MCAPPME
- D. Source officielle du document** : DAO-SNE
- E. Secteur** : Commerce –PME – Artisanat

F. Contexte et justification

L'agriculture a toujours occupé une place de choix dans l'économie ivoirienne; ce qui permet à la Côte d'Ivoire de rester leader dans la production de plusieurs produits agricoles tels que le cacao, la noix de cajou (1^{er} producteur Mondial en 2016), l'hévéa (premier producteur d'Afrique en 2016). Cependant, le pays connaît un faible degré de transformation de ses produits qui présentent de grands potentiels à l'exportation. Cette réalité illustre bien la précarité des conditions de vie des producteurs ivoiriens car la valeur ajoutée créée avec les produits bruts reste très faible. La Côte d'Ivoire, a donc pour ambition de passer à un niveau de transformation de ses produits avant exportations en vue d'accroître la valeur ajoutée.

Cependant, cette ambition tarde à voir le jour car les PME productrices connaissent de véritables difficultés qui les empêchent d'être efficaces dans la transformation et la commercialisation de leurs produits. Ces difficultés trouvent fondamentalement leur source dans l'accès difficile au financement dans la concrétisation de leur rêve de transformation et d'exportation.

C'est donc dans cette dynamique que le Conseil National des Exportations (CNE) a conçu un « business model » au travers d'un système de « blending » avec la banque AFREXIMBANK dénommé PAFI-TRANSMAGIE.

En effet, AFREXIMBANK est une banque de financement du Commerce en Afrique dynamique dans ses produits et mécanismes d'accompagnement des structures.

La présente fiche conceptuelle propose une solution pour pallier ces problèmes à travers une esquisse de modèle applicable d'un point de vue sectorielle (notamment sur les filières de la SNE).

Le CNE au travers de ce concept trouve des solutions d'appui durable pour renforcer des projets conceptuels inscrits dans son portefeuille à savoir le PAFANA (Projet d'appui à la filière Anacarde), le PAFIMA (Projet d'Appui à la Filière Mangue) et bien d'autres.

C'est un concept magique d'où son nom de PAFI-TRANSMAGIE car il apparaît comme une solution dynamique à tout type de projet et renforce davantage la mutualisation au travers de « cluster » ou de système de capital-risque.

Le concept PAFI-TRANSMAGIE, Programme d'Appui au pool planteurs-industriels pour le Financement de la Transformation Agro-industrielle et l'Exportation se décline en deux grands projets :



- 1- Projet d'appui technique aux PME et associations productrices et exportatrices de Côte d'Ivoire
- 2- Projet de financement de la transformation et l'exportation des produits en Côte d'Ivoire

G. Bref aperçu du plan d'affaires

Comme tout établissement financier, l'objectif d'AFREXIMBANK est de satisfaire ses clients tout en se faisant du profit et en minimisant ses risques. De ce fait, il convient également de noter que la recherche de ce profit est possible pour la banque en se prémunissant des risques de défaillance du portefeuille clients. Pour rappel, les problématiques des PME et associations agricoles se situent à trois niveaux :

- 1- *La production*
- 2- *La transformation*
- 3- *La commercialisation ou exportation*

Dans le présent modèle, la banque propose d'accompagner et assister les PME, associations productrices dans les phases de transformation et de commercialisation ou exportation de leurs produits.

En effet, il s'agira pour la banque et le pool de producteurs ou associations de coopérer en joint-venture.

En effet, à travers ce mode de coopération, la banque pourra signer un accord avec les PME et associations adhérentes afin de les accompagner dans les deux phases (transformation et commercialisation ou exportation) sur une période déterminée à travers la mise en place d'usines de transformation, la labellisation des produits ; le conditionnement ; le renforcement des capacités sur la réglementation, normes et exigences du marché, sur les domaines de compétence en lien avec la transformation et exportations, etc. Pour ce faire, la banque rentrera dans le capital de l'entreprise ou des coopératives en formant une structure nouvelle dotée d'une nature juridique pendant une période qui sera définie selon le montant investi et la période nécessaire aux PME pour assimiler le cycle de transformation et exportation de leurs produits respectifs. Quant à la phase de production, elle sera exclusivement menée par les producteurs ou planteurs eux-mêmes dans la mesure où la production est une variable dépendante de plusieurs phénomènes trop aléatoires (le climat, la pluviométrie, les inondations, la sécheresse, etc.).

H. Problématiques

- Insuffisance de l'assistance technique dans la transformation et la commercialisation des produits agricoles ;
- Difficultés des PME et associations agricoles à accéder au financement pour le développement des activités de transformation et d'exportation.

I. Objectifs

1-Objectif général :

Le présent programme vise à :

- Optimiser le couplage producteurs/industriels pour le financement de la filière agricole ;

- Renforcer le « ownership » entre les différents collèges et la banque.

2-Objectifs Spécifiques :

- Permettre aux producteurs de transformer et d'exporter aisément leurs produits ;
- Permettre la maîtrise des procédures de transformation et d'exportation de produits des PME issues des filières agricoles ;
- Permettre l'acquisition des technologies de transformation des produits par les PME et associations ;
- Permettre à la banque de s'engager dans un partenariat gagnant-gagnant avec les PME et associations par la minimisation des risques de défaillance de leurs clients (PME et associations adhérentes).

J. Résultats attendus du programme

- Les procédures de transformation et d'exportation de produits des PME issues des filières agricoles sont maîtrisées ;
- Les produits des planteurs sont transformés et commercialisés ;
- Les technologies de transformation sont acquises par les PME et associations ;
- Des avantages socio-économiques sont créés.

K. Enumération de quelques potentialités des filières SNE justifiant la conception d'un tel modèle

✓ Anacarde

- Premier exportateur au plan mondial avec une production de plus de 650 000 tonnes en 2016,
- Le pays était le premier producteur mondial de noix de cajou devant l'Inde en 2015 avec plus de 700.000 tonnes,
- En 2016, la filière compte plus de 250.000 producteurs en Côte d'Ivoire et emploie plus d'un million de personnes. La Côte d'Ivoire a enregistré 649 587 tonnes de noix brute de cajou et transformé localement 40 383 tonnes soit 6%. Le pays est ainsi le premier producteur mondial de noix de cajou avec environ 25 % de la production et le premier exportateur mondial avec 40 % de l'offre mondiale.

✓ Caoutchouc et Plastiques

- Avec une production annuelle de 340 000 tonnes et une croissance de 7% en 2015, la Côte d'Ivoire reste le leader en Afrique en termes de production d'hévéa,
- La Côte d'Ivoire, premier pays producteur d'hévéa en Afrique, représente 60% de la production du continent, soit 350.000 tonnes environ en 2016.

✓ Coton Textile et habillement

- La Côte d'Ivoire est classée second pays producteur Africain de Coton avec 134 000 tonnes derrière le Burkina Faso qui a produit 272 000 tonnes lors de la saison 2015/2016.
- En Côte d'Ivoire, la saison cotonnière 2014/2015 a été marquée par une hausse de 11% de la production, qui a atteint 450 000 tonnes, rapporte l'agence *Reuters*. Cette performance, due à une météo favorable ainsi qu'à l'augmentation du nombre d'agriculteurs dans ce secteur, a permis de dépasser les 420 000 tonnes prévues initialement pour cette saison.

✓ Fruits tropicaux



- La Côte d'Ivoire propose une large sélection de fruits tropicaux. La situation géographique du pays, proche de l'Equateur, offre des conditions climatiques chaudes et humides tout au long de l'année, particulièrement adaptées à la culture de noix de coco, fruit de la passion (Grenadille), mangue, ananas (Cayenne Lisse et Extra Sweet), citron vert ou banane dessert.
- ✓ **Manioc et dérivés**
 - La Côte d'Ivoire qui a produit « 4 547 824 tonnes » de manioc en 2016 (données officielles de la Direction de la Production et de la Sécurité Alimentaire du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural), une culture beaucoup utilisée dans différents mets, envisage de développer la filière et même d'exporter une bonne partie de sa production à l'étranger.
 - Pour soutenir le savoir-faire de fabrication traditionnelle des produits de manioc, le gouvernement ivoirien a mis en place une stratégie visant à accroître la transformation pour un montant global de 1,675 milliard de FCFA.
- ✓ **Café Cacao**
 - La Côte d'Ivoire est leader mondial de production de cacao 1.75 millions de tonnes lors de la saison 2014/2015
 - Le pays fait partie des 15 premiers pays producteurs mondiaux de Café (417 000 tonnes en 2016)
- ✓ **Autres Produits d'exportation**
 - La Côte d'Ivoire a produit 417 000 tonnes de palmier à huile en 2016
 - La Côte d'Ivoire est le premier pays exportateur noix de cola en 2016 avec une production nationale qui oscille entre 50 000 à 75 000 tonnes par an.

L. Faiblesse des filières de la SNE

- Faible degré de transformation des produits des différentes filières prioritaires ;
- Faible niveau de structuration de certaines filières ;
- Manque de technologies pour la transformation des produits ;
- Insuffisance de la maîtrise des outils de transformation de la part des producteurs ;
- Méconnaissance des procédures d'exportation, standards, normes et exigences du marché

M. Indicateurs de performances (*exemples significatifs : Degré de transformations, qualité, emballages, quantité produite/quantité transformée, acheminement, nombres de conteneurs ou nombres de livraisons, diversification des produits, partenariats d'affaires, et d'autres aspects liés aux compétitivités etc.*)

Au vu de ses attributions, les retombées du présent programme pourront à terme se traduire par l'atteinte des objectifs suscités.

L'impact du programme, à terme, sera donc la redynamisation des exportations de filières prioritaires identifiées dans la SNE par l'accompagnement et l'appui direct des PME et associations par la banque ; ce qui favorisera l'amélioration des indicateurs de performance suivants :

- Augmentation du degré de transformation des produits jusqu'au trois quart (3/4) de la production ;
- Augmentation de la part des produits exportés jusqu'au tiers des produits transformés;
- Qualité, emballages, quantité produite/quantité transformée;



- Acheminement,
- Nombre de conteneurs ou nombre de livraisons,
- Partenariats d'affaires, et d'autres aspects liés aux compétitivités

N. Indicateurs d'impacts (exemples significatifs: Chiffres d'affaires, nouvelles destinations, Nombre d'emplois, etc.)

Indicateurs		2018-2019	2019-2020	2020-2021
Nombres d'Emplois créés	Temporaires	2000	2500	5500
	Permanents	400	500	600
Nombre de Nouvelles destinations		2	4	6
Contribution du Chiffre d'Affaire de la filière dans le PIB		5%	7%	10%

Commentaires des indicateurs impacts

Volets Emplois : La création d'emplois directs et indirects est immédiate à travers ce programme. Cela s'explique par l'augmentation du nombre de PME ou coopératives dans les filières identifiées dans la SNE et aussi par le besoin de main-d'œuvre pour alimenter les grandes usines qui seront mises en place. Ainsi, le pays réussira sa politique de réduction du taux de chômage et ce de façon structurelle. Les emplois permanents et temporaires qu'engendrera ce projet sont estimés à 11 500 à terme. En effet, les emplois qui seront générés sont justifiés à travers les grands chantiers en construction qui nécessiteront de la main-d'œuvre, les recrutements d'experts pour l'assistance technique aux entreprises sélectionnées dans les filières sans oublier les vastes recrutements des nouvelles PME qui sont créés partout en Côte d'Ivoire du fait du programme.

Volets destinations : Les indicateurs principaux pour le suivi-évaluation du programme sont le nombre de nouvelles destinations ou marchés créés par les PME bénéficiaires des appuis et le nombre d'unités de production mises en place. La réorganisation et l'appui des structures des filières de la SNE induit à travers le programme seront très avantageuses pour la Côte d'Ivoire en ce sens que plus douze (12) nouvelles destinations des exportations ivoiriennes pourront être créés. Cette réalité sera d'autant plus vraie que les exportations ivoiriennes connaîtront de réelles dynamiques au plan national, régional et international.

Commentaires sur les chiffres d'affaires sur une période considérée :

Le nombre croissant de PME et associations compétitifs à l'export et ceci dans les filières identifiées dans la SNE et l'augmentation de la valeur ajoutée des produits par l'accroissement du degré de transformation des produits permettront aux producteurs et les autres acteurs de bénéficier pleinement des fruits de leurs efforts. Ces réalités cumulées favoriseront la création de richesse en Côte d'Ivoire à plus de 10% du PIB ivoirien. (Si ce modèle est appliqué à d'autres structures de financement désireuses ainsi que d'autres filières en dehors de la SNE)

NB : Le partage des actions et le nombre d'années d'accompagnement seront définis en fonction de la nature de la filière et des produits. D'autres conditions particulières pourraient être définies par les deux parties.

- Cette fiche conceptuelle de modèle projet marque le début d'une analyse et de réflexion en vue de la formulation d'un programme avant sa mise en œuvre.

COMMISSION NATIONALE DES EXPORTATIONS (CNE)

14. FICHE PROJET N°3 : CONSTRUCTION DE DÉPÔTS SPÉCIALISÉS AUX DIFFÉRENTS FRONTIÈRES TERRESTRES DE LA CÔTE D'IVOIRE

- A. Nom du Projet:** Projet de construction de dépôts spécialisés aux différentes frontières terrestres de la Côte d'Ivoire.
- B. Promoteur:** CNE
- C. Ministère de tutelle:** MCAPPME
- D. Source officielle du document:** DAO-SNE
- E. Secteur:** Commerce –PME-Artisanat
- F. Objectifs**

F.1 Objectif général:

Redynamiser les exportations dans son aspect logistique pour soutenir les exportations (orientation stratégique 3 de la SNE).

F.2 Objectifs Spécifiques:

- ✓ Décentraliser les stockages et déstockages des produits relatifs identifiés dans la SNE
- ✓ Sécuriser les produits (conservation, vols, etc.)
- ✓ Réduire les coûts de stockage
- ✓ Garantir l'acheminement de produit à l'exportation
- ✓ Renforcer les opérations des chaînes logistiques dans le volet stockage
- ✓ Optimiser la qualité du service rendu aux acteurs de la filière,
- ✓ Optimiser la productivité des agents,
- ✓ Permettre une bonne gestion commerciale entre les directions et les opérateurs économiques,
- ✓ Conserver la qualité des produits par le conditionnement
- ✓ Décentraliser les bureaux de gestion issus de la maison des exportations

G. Détail du projet

Composantes	Coût (en FCFA)	Coût (en Euro)	Coût (en USD)
Bureau de stockages Tchologo (Ouangolo- route rail)	200 000 000	304 878	341 367
Bureau de stockages San Pedro (Tabou/Grabo)	200 000 000	304 878	341 367
Bureau de stockages Sud Comoé (Aboisso Noé)	200 000 000	304 878	341 367
Bureau de stockages Poro (Pogo)	200 000 000	304 878	341 367
Bureau de stockages Indenie Djuablin (Niablé, Takikro)	200 000 000	304 878	341 367
Bureau de stockages Bounkani (Doropo)	200 000 000	304 878	341 367
Bureau de stockages Tonkpi (Sipilou)	200 000 000	304 878	341 367
Bureau de stockages Gbeke (Bouaké)	200 000 000	304 878	341 367
Total	1 600 000 000	2 439 024	2 730 935

NB : ces coûts sont à titre indicatif, l'étude définitive est en cours de réalisation

H. CLE DE REPARTITION



Acteurs	Montant (en FCFA)	Montant (en Euros)	Montant (en USD)
Etat (10%)	1 60 000 000	243 902	273 094
Bailleurs de fonds (70%)	1 120 000 000	1 707 317	1 911 655
Secteur privé (20%)	320 000 000	487 805	546 187
Total	1 600 000 000	2 439 024	2 730 935

I. Résultats attendus

- ✓ Les stockages et déstockages des produits relatifs identifiés dans la SNE sont décentralisés ;
- ✓ Les produits (conservation, vols, etc.) sont sécurisés ;
- ✓ Les coûts de stockage sont réduits pour les acteurs ;
- ✓ L'acheminement des produits à l'exportation est garanti ;
- ✓ Les opérations des chaînes logistiques sont renforcées dans le volet stockage ;
- ✓ La productivité des agents et la qualité du service rendu aux acteurs de la filière sont optimisées ;
- ✓ Une bonne gestion commerciale entre les directions et les opérateurs économiques est favorisée ;
- ✓ Les bureaux de gestion issus de la maison des exportations sont décentralisés.

J. Indicateurs de performances (exemples significatifs : Degré de transformations, qualité, emballages, quantité produite/quantité transformée, acheminement, nombres de conteneurs ou nombres de livraisons, diversification des produits, partenariats d'affaires, et d'autres aspects liés aux compétitivités etc.)

1. La mise en œuvre du projet de construction de dépôts spécialisés aux différentes frontières terrestres constituera un excellent bon positif pour le pays en ce sens que ces dépôts spécialisés permettront une réduction des pertes par des phénomènes comme le vol, la putréfaction des produits) ; ce qui aura un impact positif sur le prix bord champ des produits à terme.

2. Ainsi, les indicateurs comme la qualité (par l'excellente conservation), le nombre de livraisons, seront améliorés. Ces centres seront d'excellents tremplins pour l'acheminement des marchandises. Ce projet servira ainsi à optimiser la qualité du service rendu aux acteurs de la filière ainsi que la productivité des agents.

3. L'amélioration des indicateurs de qualité que ces dépôts pourraient induire serait bénéfique pour un accroissement du nombre de partenaires d'affaire.

L'amélioration de tous ces indicateurs de performance permettra donc, à termes, la redynamisation des exportations dans leurs aspects logistiques.

K. Indicateurs d'impacts (exemples significatifs: Chiffres d'affaires, nouvelles destinations, Nombre d'emplois créés etc.)

Indicateurs		2018-2019	2019-2020	2020-2021
Nombres d'Emplois créés	Temporaires	100	150	210
	Permanents	50	80	144
Nombre de Nouvelles destinations		1	2	3
Contribution du Chiffre d'Affaire de la filière dans le PIB		1%	2%	3%

Commentaires des indicateurs impacts



Volets Emplois : Ce projet, de par ses attributs, constitue un soulagement pour la population de Côte d'Ivoire en ce sens qu'il permettra une réduction considérable du taux de chômage dans le pays. En effet, il pourrait occasionner à terme la création de plus de 734 emplois temporaires et permanents sur l'ensemble du territoire ivoirien si nous prenons en compte l'ensemble des huit (8) bureaux de stockages. Ces emplois seront générés à toutes les phases du projet : des études jusqu'à l'exploitation en passant par les architectures et constructions des sites.

Volets destinations: La construction de ces dépôts spécialisés permettra non seulement au pays d'avoir plusieurs dépôts de stockages des marchandises mais également ces dépôts serviront à la sécurisation du stockage des marchandises aux frontières du pays ; ce qui aura un impact positif sur la qualité des produits. Cette garantie de qualité permettra à terme une augmentation du nombre de nouvelles destinations à trois (3) dû à la confiance des opérateurs économiques étrangers.

Commentaires sur les chiffres d'affaires sur une période considérées:

L'impact du projet sur la création de richesse dans le pays n'est pas négligeable dans la mesure où il permettra à la Côte d'Ivoire d'exporter des produits de qualité; ce qui suscitera la confiance aux produits ivoiriens et induirait par la suite un engouement à l'achat de produits ivoiriens à l'échelle internationale. Le projet permettra également une bonne gestion commerciale entre les directions et les opérateurs économiques. D'où l'impact positif sur le chiffre d'affaire du pays qui pourrait avoisiner 3% à terme.

NB :

- 1) L'ensemble de ses projets est fondé sur des études réelles découlant de la SNE élaborée en plusieurs documents par les experts et acteurs. Les acteurs ont également déterminé dans un processus consensuel les axes prioritaires à opérationnaliser (cf. DAO-SNE Tome 1&2)
- 2) Les Chiffres annoncés dans la présente fiche sont faits sur la base d'estimations sommaires. Cependant des études de faisabilité (techniques et financiers), d'impact environnemental et bien d'autres contribueront à enrichir les aspects liés aux différents indicateurs annoncés.

**COMMISSION NATIONALE DES EXPORTATIONS (CNE)****15. FICHE PROJET: CONSTRUCTION ET AMENAGEMENT D'UNE MAISON DES EXPORTATIONS DE CÔTE D'IVOIRE**

- A. Nom du Projet :** Projet de construction et aménagement d'une maison des exportations de Côte d'Ivoire
- B. Promoteur :** CNE
- C. Ministère de tutelle :** MCAPPME
- D. Source officielle du document :** DAO-SNE
- E. Secteur :** Commerce –PME – Artisanat

F. Objectifs**F.1 Objectif général:**

Redynamiser les opérations du commerce extérieur en Côte D'Ivoire.

F.2 Objectifs Spécifiques:

De façon structurelle:

- ✓ Localiser en un seul endroit tout le dispositif du commerce extérieur: Administration et mécanismes spécifiques (DGCE, CNE, RNIC, CFNEC-OMC, MAOC, BUVOA, COTE D'IVOIRE EXPORT, RENACCECI).
- ✓ Accélérer les opérations et formalités d'importation et d'exportation (réductions de délais, de documents, personnes ressources, de couts,)
- ✓ Dématérialiser dans le futur tous les documents utilisés dans le cadre des formalités à la sortie

De façon technique:

- ✓ Organiser et structurer une application multidimensionnelle structurée pour faciliter aux décideurs, le choix de la meilleure action économique à entreprendre et de se saisir des opportunités de la mondialisation
- ✓ Interconnecter directement les outils déjà existants tels que le RNIC, le MAOC, CNCI-OMC etc.
- ✓ Créer les SOURCING
- ✓ Envoyer des requêtes
- ✓ Classer des informations,
- ✓ Connecter les différentes faïtières, interprofessions des filières pour la contractualisation d'actes d'achat ou de ventes (E-commerce)
- ✓ Identifier des offres et des demandes de produits et de nouer des partenariats d'affaires en temps réel

G. Détail du projet

Composantes	Coût (en FCFA)	Coût (en Euro)	Coût (en USD)
CONSTRUCTION ET AMENAGEMENT (EQUIPEMENT)	1 497 000 000	2 282 012	2 555 131



AMENAGEMENT TECHNIQUE	497 600 000	758 537	849 321
Total	1 994 600 000	3 040 549	3 404 451

H. Clé de répartition

Acteurs	Montant (en FCFA)	Montant (en Euros)	Montant (en USD)
Etat (10%)	199 460 000	304 055	340 445
Bailleurs de fonds (70%)	1 396 220 000	2 128 384	2 383 116
Secteur privé (20%)	398 920 000	608 110	680 890
Total	1 994 600 000	3 040 549	3 404 451

I. Résultats attendus

- a. Mobiliser un montant de **199 460 000** FCFA de la part de l'état.
- b. Mobiliser un montant de **1 396 220 000** FCFA de la part des bailleurs de fonds.
- c. Mobiliser un montant de **398 920 000** FCFA de la part du secteur privé.

J. Indicateurs de performances (exemples significatifs: Degré de transformations, qualité, emballages, quantité produite/quantité transformée, acheminement, nombres de conteneurs ou nombres de livraisons, diversification des produits, partenariats d'affaires, et d'autres aspects liés aux compétitivités etc.)

1. La construction et l'aménagement d'une maison des exportations de Côte d'Ivoire est un projet qui vise à redynamiser les opérations du commerce extérieur en Côte d'Ivoire en localisant en un seul endroit tout le dispositif du commerce extérieur : Administration et mécanismes spécifiques (DGCE, CNE, RNIC, CFNEC-OMC, MAOC, BUVOA, COTE D'IVOIRE EXPORT, RENACCECI) et accélérant les opérations et formalités d'importation et d'exportation (réductions de délais, de documents, personnes ressources, de coût). Cette plateforme permettra de classer les informations et de connecter les différentes faitières, interprofessions des filières pour la contractualisation d'actes d'achat ou de ventes (E-commerce) ; ce qui favorisera la **qualité** des services d'exportation et par conséquent, la **compétitivité** des filières identifiées

2. Il permettra également de fédérer et mobiliser l'ensemble des acteurs et des outils liés au secteur de l'exportation tels que le RNIC, le MAOC, CNCI-OMC; ce qui encouragerait les acteurs des filières à la professionnalisation car ces filières deviendront structurées, facilement exploitables et donc adaptées au business. Via une organisation et une structuration d'une application multidimensionnelle, cette maison servira à identifier des offres et des demandes de produits et de nouer des **partenariats d'affaires** en temps réel et facilitera aux décideurs, le choix de la meilleure action économique à entreprendre et à bénéficier des opportunités de la mondialisation.

K. Indicateurs d'impacts (exemples significatifs: Chiffres d'affaires, nouvelles destinations, Nombre d'emplois créés etc.)

Indicateurs		2018-2019	2019-2020	2020-2021
Nombres d'Emplois créés	Temporaires (pendant la construction)	150	100	120



	<i>Permanents</i>	25	30	70
<i>Nombre de Nouvelles destinations</i>		1	4	8
<i>Contribution du Chiffre d'affaires de la filière dans le PIB</i>		1%	2%	5%

Commentaires des indicateurs impacts

Volets Emplois: Les activités de construction, d'aménagement et d'exploitation de la maison des exportations permettra une réduction du taux de chômage avec la création de près de 500 emplois temporaires et permanents à l'horizon 2021. En effet, les postes qui seront générés partiront de la phase de construction jusqu'à l'exploitation des sites avec l'embauche des profils comme l'architecte, agents immobiliers, chargés d'études BTP, coordinateurs, exploitants à différents niveaux, experts des domaines ciblés dans le développement de la plateforme.

Volets destinations: La réorganisation et la centralisation des activités d'exportation à travers ce projet seront bénéfiques pour la Côte d'Ivoire en ce sens qu'ils permettront à terme de trouver cinq (13) nouvelles destinations des exportations ivoiriennes. Cette réalité est d'autant plus vraie que la plateforme permettra de mettre en relations tous les acteurs dans un système d'affaire.

Commentaires sur les chiffres d'affaires sur une période considérées:
Cette maison d'exportation, de par ses attributs, permettra une bonne organisation de l'activité d'exportation de tous les acteurs des filières identifiées. Ainsi, les PME bénéficiaires saisiront ces opportunités pour développer de nombreux partenaires d'affaires et ainsi, elles assisteront à une augmentation de leur chiffre; ce qui serait créateur de richesse à près de 5% du PIB du pays à l'horizon 2021.

NB :

- 1) L'ensemble de ses projets est fondé sur des études réelles découlant de la SNE élaborée en plusieurs documents par les experts et acteurs. Les acteurs ont également déterminé dans un processus consensuel les axes prioritaires à opérationnaliser (CF. DAO-SNE Tome 1&2)
- 2) Les Chiffres annoncés dans la présente fiche sont faits sur la base d'estimations sommaires. Cependant des études de faisabilité (techniques et financiers), d'impact environnemental et bien d'autres contribueront à enrichir les aspects liés aux différents indicateurs annoncés.

**MINISTÈRE D'ÉTAT, MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DU
DÉVELOPPEMENT RURAL (MEMINADER)**

16. Projet intégré de Développement de la filière Karité en Côte d'Ivoire_ Projet en Partenariat Public-Privé	
Intitulé du projet	Projet intégré de Développement de la filière Karité en Côte d'Ivoire_ Projet en Partenariat Public-Privé
Contexte général	<p>La Côte d'Ivoire, occupe le 5ème (cinquième) rang mondial, avec une production annuelle de karité estimée à 95 000 t. la filière karité connaît une demande mondiale et locale en croissance. Cependant, cette filière, gérée quasi exclusivement par les femmes (regroupant plus de 150 000 productrices), fait face à diverses contraintes, entre autres :</p> <p>✚ Contraintes liées à la production</p> <ul style="list-style-type: none">- une production basée sur la cueillette et le ramassage des fruits ;- une spéculation non domestiquée et lente : la densité est évaluée à environ 4-5 plants/ha avec une production de 20kg/plant ;- une production menacée par la production de charbon de bois (les nouveaux plants mettent 30 ans à produire des amandes) ;- seulement 30% de la production est exportée en raison d'une forte consommation locale ;- les produits exportés sont destinés principalement à l'industrie cosmétique et du chocolat. <p>✚ Contraintes liées à la transformation</p> <ul style="list-style-type: none">- une transformation artisanale et rudimentaire ;- une forte consommation d'énergie à partir du bois de chauffe ;- des équipements et une technologie de transformation peu appropriés, ce qui entraîne une baisse de l'efficacité de la transformation (taux d'usage inconnu) ;- une forte consommation de la main d'œuvre, notamment féminine ;- une faible valorisation des déchets de transformation <p>Concernant la commercialisation du karité, la filière exporte 68% de produits transformés à destination des USA, de la Russie, du Moyen-Orient et de l'Arabie saoudite. Ces produits sont consommés dans les secteurs suivants :</p> <ul style="list-style-type: none">- 70% industrie cosmétique ;- 20% chocolaterie ;- 10% pharmacie ;- Beurre consommé localement. <p>En vue de promouvoir l'autonomie des femmes et des jeunes et d'accroître le niveau de transformation du karité, le Projet d'Agropole du Nord a été conçu. Ce projet vise à inciter le secteur privé dans le développement de la transformation du karité.</p>
Objectifs du projet	<p>Les objectifs du financement sont :</p> <ul style="list-style-type: none">- Accroître la quantité de produits transformés;- Renforcer les conditions de transformation ;- Renforcer le dispositif de norme de qualité ;



Axes d'intervention	<ul style="list-style-type: none">- Améliorer les revenus de la femme rurale.- Promotion de la domestication du karité<ul style="list-style-type: none">• Développement de plants améliorés ;• Intégration du karité dans les systèmes de production agricole-Agroforesterie.- Collecte et transport primaire des noix de karité<ul style="list-style-type: none">• Amélioration des équipements et moyens de collecte ;• Approvisionnement des unités en matière première ;• Séchage et triage- aire de séchage et de calibrage.- Transformation, conditionnement et commercialisation du beurre<ul style="list-style-type: none">• Amélioration des outils de transformation ;• Valorisation ou gestion des déchets ;• Conditionnement du produit final ;• Distribution et Export.
Zone d'intervention et coût du projet	<p>Il est prévu l'implantation de 5 Unités de karité dans le cadre du Projet AgroIndustriel de la zone Nord- 2PAI Nord.</p> <p>Travaux et études réalisés :</p> <ul style="list-style-type: none">- sites de Zones de transformation agricole identifié et acquis ;- études techniques d'aménagement de la plateforme industrielle réalisées ;- études de sauvegarde environnementale et sociale réalisées. <p>Zone d'intervention : Régions de la Bagoué, du Poro, du Tchologo et du Hambol</p> <p>Coût du projet : 15 millions €, soit 10 milliards FCFA pour la phase 1</p>

**MINISTÈRE D'ÉTAT, MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DU
DÉVELOPPEMENT RURAL (MEMINADER)****17. DÉVELOPPEMENT D'INFRASTRUCTURES DE STOCKAGE ET D'ENTREPOSAGE DE GRAINS EN
CÔTE D'IVOIRE**

17. DÉVELOPPEMENT D'INFRASTRUCTURES DE STOCKAGE ET D'ENTREPOSAGE DE GRAINS EN CÔTE D'IVOIRE	
Intitulé du Projet	Projet de Développement d'infrastructures de stockage et d'entreposage de grains en Côte d'Ivoire
Contexte général	<ul style="list-style-type: none">• Potentiel de production de grains (maïs, soja, riz)• Absence d'infrastructures <i>modernes</i> de stockage sur de longues durées (1 à 3 ans)• Absence d'équipements de contrôle qualité des produits• Détérioration des qualités de grains (riz, maïs)• Perte élevée de grains de riz ou de maïs du fait des insectes nuisibles ou de la moisissure (taux d'humidité élevé)• Nécessité de développer des infrastructures pour préserver la qualité
Objectifs du projet	<ul style="list-style-type: none">• Améliorer le stockage des producteurs en augmentant la durée de stockage• Contribuer à la mise en œuvre du stock alimentaire• Améliorer la valeur ajoutée des grains• Assurer un contrôle qualité des grains à l'entrée et au sein des infrastructures de stockage• Contribuer au développement du système d'entreposage dans le cadre de la Bourse des matières Premières Agricoles
Axes d'intervention	<ul style="list-style-type: none">• Mise en place de dispositif de contrôle qualité des grains<ul style="list-style-type: none">• Contrôle de la granulométrie• Suivi- Contrôle sanitaire automatisé à l'entrée et au sein des silos de stockage• Installation des dispositifs de stockage<ul style="list-style-type: none">• Silos de 2000 tonnes au centre des Centres d'Agrégation et de Services (chef-lieux de régions)• Silos de 5000-10 000 tonnes au sein des Hub de transformation de Pôles Agro-Industriels Intégrés (Capitale des Pôles Agro-Industriels intégrés)• Développement de réseaux de gestions des infrastructures de stockage
Zone d'intervention et coût du projet	<ul style="list-style-type: none">• Zones d'intervention<ul style="list-style-type: none">• Pôle AgroIndustriel de l'Est- Bondoukou• Pôle AgroIndustriel du Nord- Korhogo• Pôle AgroIndustriel du Nord Ouest- Touba (soja) et Odienné/Séguéla <p>Coût du projet : 120 millions €, soit environ 78 milliards FCFA</p>

**MINISTÈRE D'ÉTAT, MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DU
DÉVELOPPEMENT RURAL (MEMINADER)**

18. - PROJET INTEGRE DE DEVELOPPEMENT DE LA FILIERE MANGUE	
Intitulé du projet	Projet intégré de Développement de la filière Mangue en Côte d'Ivoire - Projet en Partenariat Public-Privé
Contexte général	<p>La Côte d'Ivoire est le premier exportateur africain et troisième fournisseur du marché européen de mangue avec une exportation d'environ 40 000 tonnes par an. La Production annuelle est estimée à 200 000 tonnes.</p> <p>La filière Mangue est cependant confrontée à plusieurs contraintes, notamment :</p> <ul style="list-style-type: none">- une perte de près de 40% de la production due à la maladie de mouche de fruits, aux pourritures et à une campagne de récolte courte de 45 jours qui s'arrête dès l'apparition de la première pluie ;- des infrastructures post-récolte inappropriées et insuffisantes, voire un manque. Il s'agit principalement des centres de conditionnement, des entrepôts frigorifiques et des installations de commercialisation sous chaîne de froid ;- la vétusté du système de production qui est basé sur une technologie traditionnelle, avec une diversité de variétés de fruits dans la zone de production et faible recours à la fertilisation ;- une grande partie de la production ne répond pas aux normes d'exportation. <p>Pour répondre efficacement à ces contraintes, un projet intégré de développement de la filière Mangue a été conçu dans le cadre de la préparation de l'Agropole Nord. C'est un projet de type Partenariat Public-Privé</p>
Objectifs du projet	<p>Les objectifs du projet sont :</p> <ul style="list-style-type: none">- augmenter la productivité et l'efficacité des arbres fruitiers par le renouvellement du verger avec des plants améliorés ;- accroître les exportations et élargir le marché local et sous- régional ;- créer des emplois au profit des jeunes et des femmes ;- accroître les quantités de transformation de la mangue ;- développer des services agricoles autour des producteurs ;- améliorer le revenu des producteurs de mangue.
Axes d'intervention	<p>Amélioration de la productivité des mangues</p> <ul style="list-style-type: none">- Renouvellement du verger ;- Renforcement de capacités des acteurs. <p>Mise en place d'un hub de conditionnement et de transformation des mangues dans le Pôle Agroindustriel du Nord pouvant absorber 60 000 tonnes par an et composé de :</p> <ul style="list-style-type: none">- 1 unité de conditionnement<ul style="list-style-type: none">• Meilleur produit – EXPORT• Marché local et sous - régional- 1 unité de séchage pour la production de mangue séchée ;- 1 entrepôt de froid pour le stockage de fruit ;



	<ul style="list-style-type: none">- 1 unité de transformation de mangues en concentré de jus ;- Logistique et transport: camions réfrigérés et équipement de collecte <p>Installation d'une unité moyenne de jus pasteurisé pour le marché local et sous-régional, d'une capacité de 500 litres par heure dans le Pôle Agroindustriel de l'Est</p>
Phasage, zones d'intervention et coût de chaque phase	<p>Le projet se fera sur deux sites, selon le phasage suivant :</p> <p><u>Phase 1 (2022) : Amélioration de la productivité des mangues</u> et mise en place du hub de conditionnement et de transformation des mangues dans le Pôle Agroindustriel Nord</p> <ul style="list-style-type: none">- Zone d'intervention : Régions de la Bagoué, Poro, Tchologo et Hambol- Travaux et études préalables déjà réalisées :<ul style="list-style-type: none">• le Projet de Pôle Agroindustriel du Nord a déjà été formulé avec la BAD• Site d'implantation du hub de conditionnement et de transformation des mangues identifié• Etudes techniques préliminaires (design technique)• Etudes environnementale et sociale (cadre de gestion environnementale et sociale, Plan d'Action de Réhabilitation (PAR))- Coût de la phase 1 : 65 millions €, soit environ 43 milliards FCFA <p><u>Phase 2 (2023) : Amélioration de la productivité des mangues</u> et Installation de l'unité moyenne de jus pasteurisé sur les sites des Pôles Agroindustriels du Nord-Ouest</p> <ul style="list-style-type: none">- Zone d'intervention : Régions Kabadougou et Béré- Travaux et études préalables déjà réalisées :<ul style="list-style-type: none">• Note conceptuelle disponible : analyse du potentiel de production et de transformation- Travaux et études à réaliser en 2022 :<ul style="list-style-type: none">• Identification du site d'implantation de la zone de transformation des produits agricoles• Etudes faisabilité technique et de sauvegardes environnementale et sociale- Coût de la phase 2 : 25 millions €
Coût total du projet	90 millions €, soit environ 60 milliards FCFA Phase 1 (court terme) : 65 millions €, soit 42,6 milliards FCFA Phase 2 (moyen terme) : 25 millions €, soit environ 16,5 milliards FCFA